

# 学校工作报告

——在武汉大学第九届教职工代表大会第二次会议上

校长 张平文

2023年1月6日

各位代表：

我代表学校，向大会报告2022年工作，并就学校2023年重点工作进行说明，请予审议。

## 一、2022年工作回顾

2022年是不平凡的一年，党的二十大胜利召开，擘画了以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图，我国迈上全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军的伟大新征程。一年来，学校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和二十大精神，深入贯彻落实党的教育方针，牢牢把握社会主义办学方向，全面落实立德树人根本任务，较好地统筹了改革发展和疫情防控工作，积极回应新时代新征程加快推进高等教育高质量发展的要求，紧扣“质量跃升”年度主题，坚持高站位谋划、高起点推动、高标准办学，持续深化落

实学校“十四五”规划和“双一流”建设方案，深入推进人才强校，全面落实学生为本，不断提升发展内涵，学校迈入高质量发展新阶段，综合实力进一步增强，各项事业在更高起点向更高水平“跃升”。

——我们通过更大力度实施人才强校战略打造强力引擎，以高水平人才队伍带动教学科研水平向上“跃升”。学校牢牢抓住人才这一兴校强校的第一资源，大力推进人才强校战略，着力构建人才优先发展、人才引领发展的武大模式，高水平人才增长继续保持领先全国高校的“加速度”，有力带动了学科水平、教学质量、科研水平的显著提升。学校连续两年入选全球十大自然指数上升最快机构，20个学科进入ESI全球前1%，新一轮学科评估A+和A类学科数量均有提升，在世界顶级期刊发表重大原创成果，服务国家战略科技力量的能力进一步增强、人文社科一方重镇的地位更加凸显。

——我们通过全员育人形成立德树人合力，推动办学育人环境向更高品质“跃升”。学校牢固树立人才培养中心地位，在做好疫情防控的同时力保教学工作平稳有序、教学质量不打折扣，教书育人、潜心向学的氛围愈加浓厚；加大基础设施新建和维修改造力度、狠抓基建工程质量、提升公共服务水平、强化校园综合整治，“最美校园”更具品质品位；将学生诉求放在

心坎上，畅通渠道、加强沟通、全力解决、及时反馈，真正做到“学生的事情无小事”，关爱学生成为全体教职员共同的神圣使命和不懈追求。

——我们通过一系列管理改革举措激励干事创业热情，推动学校治理能力向更高水平“跃升”。学校聚焦发展中的深层次问题和关键环节，以一流标准深化管理改革，通过将办学资源向高水平发展领域倾斜、引导学院进一步聚焦内涵发展、更大力度推进薪酬体系改革、优化干部考核激励机制等举措，有效强化了高标准办学意识、优化了内部治理体系、激发了教职员干事创业动力、促进了管理干部作风转变，学校治理效能进一步提升。

学校在全面推进各项工作的基础上，重点抓了以下几个方面的工作。

### （一）加强党对学校工作的全面领导，努力办好人民满意的中国特色社会主义大学

一是坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂。聚焦习近平总书记关于教育的重要论述、《习近平谈治国理政》第四卷、习近平总书记考察湖北武汉重要讲话精神等主题开展党委常委会学习、党委理论中心组学习；制定教职工理论学习计划，做实分党委理论学习日常督导；持续抓习近平新时代中

国特色社会主义思想“三进”工作，大力推进思想政治理论课改革创新；持续抓党史学习常态化长效化，深入推进“下基层察民情解民忧暖民心”实践活动。

二是学习宣传贯彻党的二十大精神不断走深走实。围绕二十大开幕、闭幕会和新一届中央领导集体产生等重要节点第一时间组织收听收看，领导先学领学，开展党员骨干热议、座谈和报道；成立学习贯彻党的二十大精神专家宣讲团，开展融媒宣讲、接力宣讲、网络巡讲等240余场次，举办党的二十大精神重点热点问题研讨会，切实做到学习党的二十大精神师生全覆盖；开展学习贯彻党的二十大精神战略谋划，积极推动党的二十大精神融入学校改革事业发展。

三是思想政治工作和立德树人成效不断凸显。常态化推进“三全育人”综合改革，建强思政工作体系；出台全面推进“大思政课”建设的实施意见，推进“大思政课”建设落实落地；探索“一站式”学生社区综合管理模式建设，思政工作系统化、精细化水平进一步提升；加强新时代辅导员队伍建设，1人获评全国辅导员“十佳标兵”；成立了党委教师工作委员会，修订出台了进一步加强和改进新时代师德师风建设的意见，充分发挥师德典范的榜样引领作用，涌现出“荆楚好老师”特别奖宗福邦、“楚天园丁奖”程功臻、“全国高校黄大年式教师团队”古籍整理研究所冷门绝学

传承团队、“最美教师团队”高校银龄教师支援西部计划教师团队等一大批先进典型；开展师德师风典型案例警示教育，广大教师底线意识进一步增强。

四是意识形态领域良好态势不断巩固。在定期摸排研判、风险排查的基础上，加强了对重点领域、重点对象的管理；加强对意识形态工作的分析研判和研究部署，意识形态工作针对性有效性不断提升；修订完善了课堂管理、国际会议管理等规章制度，严格讲座、论坛、报告会审批，加强图书、期刊的意识形态审查，阵地管理进一步强化；深入开展“珞珈清朗专项行动”，网络舆情和意识形态事件的处置能力进一步提升。

## （二）着力推进学科优化调整，学科核心竞争力不断提升

一是启动实施新一轮“双一流”建设。11个学科稳步进入国家一流学科建设序列，学校新一轮“双一流”建设方案正式发布，各项建设任务有序推进；深入实施“基础学科登峰计划”，精心编制了哲学、中国语言文学、中国史、世界史、考古学、数学、物理学等7个基础学科建设方案，按照一流学科目标推进基础学科建设；在教育部新一轮“双一流”建设推进会上作为高校代表发言，分享学校“双一流”建设的做法和经验。

二是持续推动学科专业布局优化调整。有序推进优化学科专业布局整改实施方案落地落实，调整印刷与包装相关学科专业，健全学位授权点增设、评估、预警、调整与退出机制，本科专业增设3个、撤销6个、停止招生4个，自主审核新增机械、能源动力、材料与化工3个博士专业学位授权点；着力推动学科交叉融合，遥感科学与技术正式列入国家交叉门类一级学科目录，研究制定了关于深入推进学科交叉融合的若干意见，进一步打通学科、学院壁垒。

### （三）更大力度实施人才强校战略，人才队伍综合实力持续增强

一是认真做好新时代人才强校战略顶层谋划。召开学校人才工作大会，全面系统总结了学校实施人才强校战略以来的成效、经验和存在的不足，立足学校人才队伍建设的阶段特征提出新时代“人才强校十条”，为更高质量推进实施新时代人才强校战略指明了方向和路径。

二是高端人才引育成效显著。通过媒体宣传、直播引才、举办论坛等方式，加大高层次人才引进力度，全年共引进187人，其中海外引进91人；入选国家级人才项目69人，其中海外优青入选43人，“万人计划”青年拔尖入选15人，均位列全国高校第六；加强文科青年人才与团队建设，共遴选“文科优青”7人、“文

科杰青”5人。

三是人才服务支撑体系进一步健全。推进薪酬改革专项工作，努力构建“项目简洁、定位精准，统筹有序、责权清晰，以岗定薪、岗变薪变，多劳多得、优劳优酬”的薪酬体系；优化分类评价，扩大“代表性成果评价制度”适用范围，教师评价体系更加科学完善；启动人才房建设，优化人才办事流程，人才工作生活保障更加有力；推出“人才强校笔谈”公众号专题推送、表彰人才工作先进单位，尊重人才、崇尚学术的氛围愈加浓厚。

#### （四）深化教育教学综合改革，高质量人才培养体系不断完善

一是以深化教育教学改革为抓手完善一流本科人才培养体系。不断深化教育教学改革，启动实施2022年本科教育质量建设综合改革项目，举办“教与学的革命”珞珈论坛，开展2023版本科人才培养方案修订工作；出台关于加强一流本科专业建设的实施意见，新增27个国家级一流本科专业建设点，获批数居全国第二；高层次人才讲授公共基础课人数两年增加近60%；47项教学成果获省级教学成果奖，43门课程被认定为省级一流本科课程，数量均居全省第一；获批国家级创新创业学院，学生创新能力持续提升，在中国高等教育学会发布的2021全国普通高校大学生竞

赛分析报告中国列全国第三；不断提升招生工作水平，本科生源质量较去年显著提升；智慧教学环境建设取得新成效，入选国家智慧教育平台试点单位。

二是紧扣国家需求大力培养高层次紧缺人才。增加“双一流”学科、国家急需领域学科招生计划，新增科研博士、工程硕博士培养改革等专项计划，通过高水平大学生源奖励计划吸引优质生源，2022年全日制硕士研究生中一流大学生源3161人，占比59%，较上年提高3.3%；响应创新型国家建设对高层次应用型工程技术创新人才的需求，积极探索高层次应用型创新人才培养新模式；通过修订培养方案、质量管控关口前移、制定考核负面清单、加强评估抽检结果运用等举措，进一步提升学位论文质量；引导研究生积极参与国家重要领域、重大项目科研攻关，研究生2021年在国内外顶尖学术期刊发表高水平成果数量较2020年增长32.6%，科研参与度和贡献度大幅提升。

三是全力做好毕业生就业工作。开展书记校长访企拓岗专项行动，深入实施“一把手工程”，不断深化校企合作，为毕业生提供更多高质量就业岗位；强化价值引领，通过引导毕业生将个人成长成才与国家民族发展需要紧密结合起来，鼓励毕业生到国家重点地区、行业和领域就业创业；探索实施国际胜任力提升计划，开展联合国与国际组织实习就业系列工作坊，



积极推荐毕业生到国际组织实习任职。

### （五）瞄准重大需求开展科研攻关，服务国家战略能力进一步增强

自然科学以重大平台和项目为牵引持续提升自主创新能力。入选首批全国重点实验室，武汉光源、重离子等大型科技基础设施建设进入实质性推进阶段，两个基础科学中心正式启动，珞珈实验室等重大平台原始创新能力进一步提升；科研公共服务条件平台正式运行，43台高端设备投入使用；在2022年度中国高校科技进步贡献100强中排名全国第4，获批数学领域自然科学基金创新研究群体，牵头国家重点研发计划项目24项，实现了跨越式增长；武大首颗学生自研微纳卫星“启明星一号”发射成功，激光雷达技术为冬奥会打造“最快的冰”。

人文社科聚焦创新与融合进一步提升学术影响力。成立武汉大学卓尔人文高等研究院等一批新的交叉研究平台；产出《中国哲学通史》等一批重大学术成果；获批国家社科基金重大招标项目、教育部哲学社会科学重大攻关项目数均居全国第二，冷门绝学研究专项学术团队项目实现零突破；举办加快构建中国特色哲学社会科学工作座谈会等一系列高水平学术活动，“万里千年—敦煌石窟考古特展”取得热烈反响；国家高端智库重点研究课题获批立项30项，1篇智库报告被

列为中央核心报告。

## （六）狠抓治理水平提升，高品质育人环境建设稳步推进

一是以制度建设为牵引大力提升管理服务效能。修订并重新发布《武汉大学章程》，修订一系列综合改革配套制度，规章制度体系更加科学健全；出台武汉大学学术成果奖实施办法，修订高水平教学科研成果业绩绩效实施办法，建立了以质量、绩效、贡献为核心的学术评价体系；完善和构建了学校科技成果与市场需求有效对接的平台和机制，切实提升了服务国家经济社会发展的能力；成立了学术伦理委员会，学术治理机制更加完善；调整非学历继续教育管理机构设置，全面实行管办分离；完善采购管理制度体系，采购质效进一步提升；开通“珞珈直通车”网络互动服务平台，师生服务“一网通办”持续优化；出台大型仪器设备管理与开放共享实施办法，建立完善论文著作成果“一数一源”数据维护长效机制，档案利用的方式方法不断优化。

二是以提升基础设施建设质量为重点全面优化育人环境。人工智能教学科研大楼、医学部9号科研大楼建设有序推进，启动了信息学部5号科研综合楼、高等研究院科研楼等一批新建项目，高标准完成一批教学科研用房、学生宿舍和体育场馆设施的维修改造；

建成8个快递服务中心、9处外卖取餐柜，实行校内公共巴士免费乘坐，完成文理学部校医院整体大修，师生生活更加便捷；制定校园景观升级总体方案，完成交通标识标牌更换改造，校园环境品质进一步提升。

三是以师生为中心着力打造平安校园。建成速通门禁二期工程，实现了进出校门人员信息化管理；通过设置潮汐车道和外来车辆专门通道着力破解拥堵难题，师生出行更加安全顺畅；创新巡防机制，建成5个校园警务站，师生生活更有安全感；扎实做好迎接军工保密资格认定各项工作，保障国家秘密安全和学校发展安全；加强实验室及消防安全管理，开展各类安全排查，全方位筑牢校园安全堡垒。

### （七）坚持高水平对外开放，国际合作与交流成效显著

召开武汉大学国际化发展推进大会，擘画了国际化建设新蓝图；开拓了一批世界顶尖高校学生交流项目，武汉大学-哈佛医学院临床科研培训项目（第二期）顺利启动，中国与摩洛哥政府重点专项“中—摩薄壁复合结构力学实验室”成功立项；立足服务中国特色大国外交，接待美国新任驻华大使来访，成功举办第四届中法非三方高等教育论坛；推进“一带一路”建设，首个亚洲合作资金项目获批，中外红莲型杂交水稻联合研究中心延伸到马来西亚；与联合国教科文组

织签署合作协议，设立“亚太地区水-粮食-环境关联关系”教席，服务国家战略和对外工作大局的能力进一步提升；学生“在地国际化”培养再创佳绩，实现优质国际课程资源共享，国际学生学历结构和生源结构进一步优化。

#### （八）坚定不移全面从严治党，为学校事业发展提供坚强保障

一是推进全面从严治党持续深化。召开全面从严治党大会，制定年度全面从严治党工作要点，压紧压实责任；完成纪检监察机构改革，工作体制机制更加健全；聚焦“国之大者”，切实做好政治监督、同级监督及非主业领域监督；进一步健全中央巡视整改长效机制，有序开展第八轮内部巡视及专项巡视工作，巡视成果向治理效能有效转化。

二是全面增强基层党组织的政治功能和组织功能。认真落实党委会会议、党政联席会议两个议事规则，健全集体领导、党政分工合作、协调运行的工作机制；以5个全国全省党建工作“标杆院系”、13个“样板支部”为牵引推进教师“双带头人”培育、学生“活力创新”、机关“转作风树形象”支部建设工程，党建与业务工作深度融合的效果更加彰显；全年共发展党员3560人（含高知群体230人，其中国家级高层次人才7人，为历年之最）；设立党员先锋岗、党员责任区，

党员在联系服务师生、完成中心工作和重大专项任务中更加担当作为。

三是大力锻造高素质专业化干部队伍。完成 15 个单位党委班子换届、6 个单位行政班子换届，中层干部异动 153 人次，干部队伍结构进一步优化；选拔 41 名优秀青年学术骨干在机关部门、学院和科研机构挂职锻炼，28 名干部人才赴校外挂职锻炼，及时提拔表现突出的干部人才 9 人；首次对中层领导班子和单位主要负责人开展全覆盖的分类述职测评，进一步调动了干部积极性主动性创造性；举办各类干部培训班，共计培训 3000 余人次，党员干部综合素质与业务能力不断提升。

四是坚持以严的主基调强化正风肃纪。加大对履行管党治党责任不力、失职失责的党组织和党员领导干部追责问责力度，持续开展警示教育及廉政宣传教育，一体推进“三不腐”；锲而不舍查纠“四风”，通过新任中层干部集体廉政谈话会等方式，推动清廉学校建设持续深化；开展作风建设月、“我为群众办实事”等活动，作风建设取得新成效。

**（九）凝聚各方力量与资源支持，助力学校高质量发展**

学校以迎接建校 130 周年校庆为契机，团结凝聚

各方力量，积极争取多方支持。启动校庆筹备工作，举办了校庆启动仪式；省市“双一流”支持资金到账7亿元，校友捐赠资金到账4.07亿元；开展统一战线十大品牌活动，统一战线成员积极践行双岗建功；推进老同志“六个一”活动，老同志在关心下一代、决策咨询等工作中贡献银龄力量；关爱教职工身心健康，新增非常规体检项目正式启动，心理健康教育 and 心理咨询服务获得良好反响；大力推进青年讲师团建设、青马工程、团学改革，结合庆祝建团百年进一步团结引领团员青年坚定听党话、跟党走；附属学校引进省特级教师7人、优秀骨干教师13人、优秀青年教师21人，师资队伍水平大幅提升。

各位代表，学校在抓好以上工作的同时，高站位迎接国家审计署经济责任审计并扎实做好审计整改工作，进一步提升治理能力、防范化解重大风险；充分论证、稳步推进教育部设备更新改造专项再贷款仪器购置工作，全面提升教学科研硬件支撑条件；推进财务预算管理一体化建设工作，不断提升财务管理规范化水平；积极推进养老保险改革，完成了养老保险教职工个人清算；在全校师生共同努力下，科研规模首次突破20亿元；面对年末疫情的严峻形势，全校师生同心抗疫、共克时艰，共同守护了“珈”园平安。

各位代表，以上成绩是在以习近平同志为核心的党中央

党中央、国务院和教育部、湖北省委省政府的正确领导下，全体师生共同努力的结果，也凝聚着社会各界的关心支持，饱含着广大校友的深情厚意！在此，我代表学校，向全校师生员工致以崇高的敬意，向关心和支持学校改革发展的广大校友和社会各界人士表示衷心的感谢！

各位代表，在肯定成绩的同时，我们还要清醒地认识到，学校的发展与中华民族伟大复兴赋予学校的历史使命相比，与高等教育高质量发展的时代要求相比，与师生员工和广大校友的热切期待相比，还存在一定差距。主要体现在：主干学科和学科主流领域的竞争力亟待增强；重大科技攻关能力不强，服务国家战略和地方发展需求的能力有待提升；高水平人才的引育还需要持续花大力气；人才培养过程中的质量把关还需进一步强化；办学条件与“双一流”建设目标存在差距，基础硬件条件长期处于紧平衡状态；管理干部专业精神与专业能力有待进一步提升，等等。我们要直面问题，不回避、不懈怠，以更积极的姿态和更扎实的作为攻坚克难、勇创一流！

## **二、以党的二十大精神为引领推动学校高质量发展向深迈进**

党的二十大报告在突出位置强调了教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略

性支撑，必须坚持教育优先发展、科技自立自强、人才创新驱动，加快建设教育强国、科技强国、人才强国。高等教育作为科技第一生产力、人才第一资源和创新第一动力的结合点，既是国家创新体系的重要组成部分，又肩负着为党育人、为国育才的根本任务，为科技强国和人才强国战略提供可持续的强力支撑，是教育、科技、人才三大强国战略的重要交汇点，在实现中国式现代化中扮演着不可替代的战略角色，发挥着举足轻重的战略作用。

作为被党和国家赋予重任、在全国高等教育布局中占有重要地位的重点高校，我们要以党的二十大精神为引领，站在以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴战略全局的高度，深刻认识高校作为“三个第一”重要结合点的独特作用，切实增强使命感和责任感，自觉肩负起建设教育强国、科技强国、人才强国的时代担当，准确把握世界发展大势、国家发展战略态势和经济社会发展形势，科学谋划发展战略，以新思路新举措开辟发展新领域新赛道、塑造发展新动能新优势，推动学校高质量发展向深迈进，切实发挥学校对人的全面发展、科技高水平自立自强、经济社会高质量发展的支撑能力。

一是要通过完善治理系统提升学校高质量发展效能。



推动学校高质量发展向深迈进，提质增效是关键。要更加紧跟国家重大战略需求、更加聚焦学校重点发展领域，进一步加强前瞻思考、顶层设计、统筹谋划，进一步优化配置、提升效益、精准发力，把宝贵的办学资源用在学校高质量发展的紧要处和关键点；要把深化校院两级管理体制改革作为完善内部管理体制机制的切入点，进一步完善配套措施，及时解决改革中出现的新情况、新问题，引导学院更加聚焦内涵式发展和高水平办学；要以深入推进新时代教育评价改革为抓手，健全完善更加科学的评价机制和制度体系，树立正确导向、加强考核激励，大力调动教职员工的干事创业积极性和创新创造活力，着力提升管理服务专业化水平与执行效率，营造只争朝夕、创先争优的浓厚氛围，形成人才脱颖而出、干部担当作为的良好发展环境。

二是要通过优势引领着力增强学校高质量发展动能。

推动学校高质量发展向深迈进，优势引领是引擎。要充分发挥学校综合性学科生态优势，在国家战略领域培育新的学科增长点，着力加强基础学科建设、增强传统优势学科生命力、促进前沿交叉学科发展、优化调整学科布局，构建哲学社会科学巩固优势、理工医科争创一流学科前列、新兴交叉学科带动整体发展

的武大特色学科生态，以一流学科建设为龙头引领高质量发展；要充分发挥学校高水平人才快速增长优势，围绕“四个面向”“高精尖缺”布局人才队伍，汇聚更多高水平科技领军人才和“卡脖子”关键核心技术攻关人才，汇聚更多人文大师、社科名家和青年哲学社会科学家，以高水平人才为第一动力加快推动高质量发展；要充分发挥学校高质量本科人才培养优势、提升研究生创新培养优势，加强基础学科拔尖人才、优秀哲学社会科学人才、卓越工程师培养，加快培养一大批能够适应和引领新一轮科技革命和产业变革的各类卓越人才。

三是要通过加强统筹不断健全学校高质量发展体系。

推动学校高质量发展向深迈进，健全体系是保障。要以国家战略需求为导向、立足办学实际，将人才培养、科学研究、学科生态、人才队伍、办学保障等体系置于学校发展全局予以审视、一体推进，构建各系统协同耦合、互相作用、有机统一的高质量发展新格局。坚守人才培养根本使命，以高质量人才培养体系为中心统筹办学要素，充分发挥高水平学科、人才、科研对人才培养根本任务的支撑作用，“聚天下英才而育之”；聚焦国家战略和学科体系布局高水平人才队伍，以高水平人才队伍引领一流学科发展、促进高

质量人才培养、带动高水平科学研究，“聚天下英才而用之”；围绕“四个面向”、强化战略科技力量，打造高水平科研创新体系，以科学研究反哺人才培养、促进学科发展；以高品质办学保障体系助力人才培养和科学研究中心任务，以人才培养、科学研究的新成效和社会服务贡献谋求支持与发展，促进办学条件进一步优化。

### 三、2023 年学校发展的基本思路和重点工作

2023 年，学校工作的基本思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把党的二十大精神贯彻落实到学校改革发展的各方面全过程，切实加强党对学校工作的全面领导，全面落实立德树人根本任务，以一流学科建设为牵引，以深化新时代教育评价改革为动力，以新时代人才强校战略为抓手，大力推进学校高质量发展向深迈进，以“双一流”建设的新成效向 130 周年校庆献礼。

学校拟将 2023 年发展主题确定为“学科建设年”，在全面推进各项工作的基础上，将重点抓好以下工作。

（一）把学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务，为学校事业高质量发展筑牢坚强政治保障

我们要坚持全面学习全面把握全面落实，深入学

习宣传贯彻党的二十大精神。通过开展专题辅导、事迹报告、主题教育、专家宣讲等形式，开展主题联学、上下联学、共建联学，切实保证理论学习全覆盖；加强理论研究阐释，围绕党的二十大精神提出的重大观点、重大论断、重大部署开展理论研究，涵育高水平成果。

我们要以推进时代新人培育工程为抓手持续深化“三全育人”综合改革，全面提升思想政治工作质量。推动健全党委统一领导、党政齐抓共管、部门分工负责、全校共同参与的大思政工作格局；围绕“十大育人”体系，深入实施时代新人培育计划；全面推进“大思政课”建设，构建思政课实践教学体系；聚焦能力建设，着力提升学生工作队伍胜任力。

我们要坚持以政治建设为统领，推动基层党组织建设全面进步全面过硬。以处级以上领导干部为重点开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，一体推进专题学习、实践活动、检视问题等各项工作；强化基层党组织政治功能和组织功能，把好办学方向关、人才政治关、发展质量关；结合“一站式”学生社区建设等工作，创新优化党组织设置；做好在高层次人才、优秀青年教师和优秀学生中发展党员工作；深入推进党员先锋岗、党员责任区创建活动。

我们要坚持新时代好干部标准，建设堪当重任的高素质干部队伍。鲜明树立新时代选人用人导向，把

政治标准放在首位，注重在落实中心工作、完成急难险重任务等过程中考察识别干部；健全培养选拔优秀年轻干部常态化工作机制，推进青年学术骨干校内挂职工作；坚持严管与厚爱结合、激励和约束并重，完善干部考核评价体系，强化考核结果运用，推动干部能上能下、能进能出。

我们要坚持以严的基调持续强化正风肃纪，一体推进“三不腐”。加强对各部门、单位领导班子和“一把手”履责用权、工作抓落实、廉洁自律等情况的监督，保证中央决策部署和学校重点工作落到实处；探索“三不腐”贯通融合的路径载体，加快构建一体推进“三不腐”的体制机制；严格落实中央八项规定及其实施细则精神，开展“四风”突出问题专项整治；进一步加强“清廉学校”建设，持续优化学校政治生态。

## （二）着眼国家急需和自身优势特色，在新一轮“双一流”建设中加快推进学科布局优化调整

我们要以基础学科、新兴学科、交叉学科建设为重点，进一步优化调整学科布局，加快建设高质量学科体系。加强基础学科建设，着力打造一流学科高峰，积极布局国家战略与经济社会发展急需学科专业，调整一批与学校定位契合度不高、发展潜力不大的学科专业，进一步强化关键领域原始创新和服务国家战略

需求能力；推进学科交叉融合发展，出台并推动实施关于学科交叉融合的若干措施，培育新的学科增长点；用好新一轮学科评估结果，根据学科发展趋势和评估结果，加强新兴学科规划建设，及时调整学科组织架构；健全完善学术治理体系，提升学术治理能力。

我们要聚焦“双一流”重点建设学科和基础学科，建立重点工作台账并稳步推进，确保各项建设任务落地落实；加强“双一流”建设项目管理工作，制订“双一流”专项资金管理细则，做好“双一流”建设项目管理、动态监测、绩效自评等工作，提升建设质效、确保建设成效。

（三）在更高水平上大力实施新时代人才强校战略，努力建成在国内外具有重要影响力的人才高地

我们要围绕国家战略和学校学科布局，加强高端人才引育力度和精度。聚焦世界学科前沿、国家重大急需和社会发展需求，围绕关键技术“卡点”及重点产业需要，结合学科布局，面向全球大力挖掘顶尖学者，进一步提高校外人才引进比重；分类制定重点引才需求清单，科学谋划引进方案，统筹资源、有的放矢，提高人才引进的效率和精准度。

我们要加强人才梯队建设，构建具有武大特色和国际竞争力的人才发展体系。出台《武汉大学弘毅学

者人才发展体系实施办法》并启动评选工作，建立健全覆盖顶尖人才、学科带头人、优秀青年人才的导向明确、层次清晰、衔接紧密的人才发展体系；加强对人才的科学评价、择优聘任、聘期考核，进一步激发人才创新创造活力。

我们要加强队伍建设和人员管理，提升师资队伍整体水平。探索建立更加科学完备的培训体系，提升教职工职业化、专业化水平；进一步完善辅导员、专业技术支撑人员转固定编制评估考核机制，将表现出色、人岗匹配度高的人员充实到固定编制队伍。

我们要严守师德底线，加强教师思想引领。落实党管人才机制，坚决守好人才安全防线；将二十大精神纳入教师群体培训，引导全校教师始终在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致；进一步加强教师思想政治和师德师风考核把关工作，落实师德师风第一标准，实行师德师风“一票否决”制，对师德失范行为依法依规依纪严肃查处。

#### （四）着力造就拔尖创新人才，全面提高人才培养质量

我们要以新时期本科拔尖创新人才培养为中心，进一步深化基础学科人才培养、国家急需专业人才培养、本科卓越人才培养，构建高质量本科人才自主培

养体系。按照“大类招生、大类培养”模式，优化招生政策，建强招生队伍，持续提升生源质量；发挥基础学科、优势学科和特色学科的引领作用，推进新文科、新工科、新医科建设；发挥国家级一流本科专业建设点示范带头作用，加强本科专业规划、新增和调整；探索跨学科交叉融合等试验班，推进本硕博贯通式培养改革；推进以课堂为中心的教学改革，将课程思政融入课堂教学全过程；打造高水平实践育人平台，增强大学生“三创”能力；大力开展文体活动，增强学生身体素质和艺术素养；加快教学基础设施和智慧教学平台建设，推进教育数字化改革。

我们要以“服务需求、提高质量”为主线，持续推进高质量研究生教育体系建设，全面提升服务国家重大战略急需高层次人才培养能力。优化招生计划配置，深化博士招生制度改革，加强研究生招生宣传力度，着力提升生源质量，扩大科研博士规模；加强学位授权点建设，积极开展学位授权自主审核工作；加强培养全过程管理和学位论文质量管理，确保学位授予质量；强化产教融合培养机制，推进工程硕博士培养试点改革落实。

（五）强化战略科技力量建设，在服务高水平科技自立自强和自主知识体系构建中展现更大作为

我们要坚持“四个面向”，推动校内外高水平合作、



促进各学科交叉融合，加强有组织科研，同时为基础学科领域具备攀登世界科技前沿的科学家提供自由探索的保障机制；加大重大科技项目的组织、策划和培育力度，力争在国家重点研发计划和重大项目中承担更多战略任务；围绕国家重大科技战略需求和地方经济社会发展，探索校地校企科研合作共建新途径，提升科技服务能力；做好全国重点实验室重组工作，积极推进重大科研平台建设，充分发挥各类平台和基地在科研创新中的作用。

我们要通过召开哲学社会科学高质量发展大会、举办“文科院长论坛”加强顶层设计和统筹谋划，凝练哲学社会科学发展的重点领域和研究方向；不断加强高水平学术队伍建设，完善富有武大特色的文科人才体系，充分发挥人才项目的激励引导作用；深化国家高端智库和人文社科重点研究基地等高端平台建设，加强“武汉大学文化遗产智能计算实验室”教育部哲学社会科学实验室建设，积极争取文科国家重点实验室；加快建构自主知识体系，推动“研究阐释党的二十大精神”“话语体系建设专项”“人文社科海外前沿追踪”等工作，着力提升咨政建言能力；推进“数字人文”“计算社会科学”等方向的交叉融合，加强新文科建设。

（六）以深化新时代教育评价改革为抓手，构建

## 更加适应高质量发展的高效能治理体系

我们要以新时代教育评价改革为导向，进一步强化本科人才培养中心地位，强化原始创新和服务国家战略能力，强化国家急需高层次人才自主培养能力；以新修订的《武汉大学章程》为依据，进一步推进规章制度的立改废，加快形成以章程为统领的完善、规范、统一的制度体系；以深化校院两级管理体制改革为重点，完善各项配套制度，推进解决改革遗留问题；修订院系考核体系学科建设评分细则，做好高水平教学科研成果业绩绩效实施；强化学术委员会职能，完善学术不端查处结果的通报制度和处理意见的监督落实机制。

我们要把有限的办学资源用在学校发展的关键之处。加强预算统筹和财务管理，做好学校重大战略、重点领域和重要项目的资金保障；深入落实科研经费“放管服”，加大科研人员激励力度，进一步激发科研人员创新创造内生动力；推进预算管理一体化建设，提升预算项目的质量和效益。

### （七）大力提升管理服务专业化水平，打造更加优质高效的公共服务与保障体系

我们要聚焦师生需求，提升管理服务专业化水平。持续推进管理服务“一网通办”，充分发挥珞珈直通车

平台沟通效能，深化我为群众办实事常态化长效化机制，打造更加高效的服务响应体系；做好教育部设备更新改造专项再贷款仪器购置工作，推进科研公共服务条件平台建设；推进智慧校园一体化建设，加强珞珈文库等特色馆藏建设。

我们要狠抓重点基建项目质量，持续优化办学条件。严把工程建设质量关，确保人工智能教学科研大楼、医学部 9 号科研大楼、音乐厅交付使用，启动医学部学生 4 舍、工学部学生 14 舍、物理学院教学楼扩建、大学生创新实践中心、星湖人才公寓等项目建设，推进珞珈雅苑二期项目建设，对一批学生宿舍和体育场馆进行整体维修改造，以优质工程为师生教学科研和学习生活提供可靠保障。

我们要加强校园环境和精神文明建设，营造良好校风校貌。推动中华优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化进校园，推进“礼敬中华优秀传统文化”活动出品牌、有影响；巩固深化“全国文明校园”创建成果，持续开展“美丽武大 文明珞珈”活动；改善环境卫生、完善景点建设、加强美化绿化，全面提升校园环境品质；持续开展校园交通整治，加强机动车停放管理和路面管理力度，进一步改善校园交通秩序。

我们要办好 130 周年校庆，以师生和校友为主体，以彰显武大底蕴、传承武大精神、弘扬珞珈学术、提

振师生士气、凝聚办学合力、促进事业发展为主旨，开展一系列校史校情主题教育、举办一系列高水平学术讲座、推出一系列“珈”人同庆欢聚活动，进一步增强全体武大人的爱校、兴校、荣校意识，进一步加强情感连接、凝聚发展共识，汇聚推动高质量发展的强大办学合力。

各位代表，以改革促发展、以发展惠民生，始终是学校工作的出发点和落脚点。学校 2022 年民生实事重点工程大部分已完成，一些建设项目正按计划稳步推进。2023 年，学校将重点抓好以下民生实事：

1. 进一步改善校园交通环境，治理机动车乱停乱放现象，积极探索电动自行车实名制管理，营造良好交通秩序。

2. 上线“NFC 校园卡”，手机近距离无接触刷卡，丰富校园卡功能（无需解锁，不用扫码，只需用手机轻轻一碰刷卡终端，即可完成就餐、开门、消费、借还书等，提升师生体验）。

3. 进一步改善学生住宿条件，完成医学部 3A3B、桂园 7 舍、工学部新 2 舍等一批宿舍楼栋整体维修改造。

4. 进一步改善师生运动条件，完成“九·一二”操场等体育场馆维修改造。

5. 进一步为师生提供良好文化服务，高质量完成音乐厅建设。

6. 方便教职工和学生，在人工智能科研大楼新建80余个新能源电动汽车充电桩，2023年6月完工，今后新建停车场按20%配比建设新能源电动汽车充电桩。

7. 在家属区规划建设快递点和智能快递柜，努力满足教职工对快递服务的需求。

8. 完成工学部综合服务体建设，并正式运营。

9. 加强公费医疗报销信息化建设，实现公费医疗费用报销采取线上方式完成，服务师生尤其是离退休同志。

10. 根据国家要求，满足师生需求，启动建设独立的发热门诊，完善校内传染病防控体系。

11. 认真落实国家资助政策，关心关爱贫困学生，启动隐形资助工作，完善学生资助工作体系，强化精准资助，提升育人实效。

各位代表，今年我们将迎来武汉大学130周年华诞，这是学校承前启后、继往开来的里程碑，也是学校在新的历史时期锐意进取、再创辉煌的新起点。让我们以党的二十大精神为指引，更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚决拥护“两个确立”，坚定践行“两个维护”，心怀“国之大者”，凝聚

办好一流大学的强大共识、汇聚勇创一流的磅礴力量，自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，奋力推进学校“双一流”事业快速发展，为建设社会主义现代化强国、为中华民族伟大复兴做出新的更大贡献！